



LOOSER Holding

wir schaffen mehr Wert

Aktionärsbrief zum Geschäftsjahr 2006

Periode vom 1. Januar 2006 – 31. Dezember 2006



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre



Die Looser Gruppe hat in ihrem 2. Geschäftsjahr ein hervorragendes Ergebnis erwirtschaftet. Der Umsatz konnte um über 30 Prozent auf 278.4 Mio. Schweizer Franken gesteigert werden. Das innere Wachstum belief sich dabei auf 9.2 Prozent. Diese erfreuliche Entwicklung ist auf mehrere Faktoren zurückzuführen.

Die Rahmenbedingungen in den verschiedenen Absatzmärkten der Gruppe haben sich verbessert. Zudem wurde im rasch wachsenden chinesischen Markt unsere Spitzenposition bei Beschichtungen für Holzfußböden weiter ausgebaut. Auch wurden die beiden jüngsten Akquisitionen, die Single Temperiertechnik GmbH (D) und die Otto Hagenbuch & Fils SA (CH), schnell und erfolgreich in den Geschäftsbereich **Industrial Services** integriert.

Das operative Ergebnis (EBIT) und der Reingewinn der Looser Gruppe verbesserten sich überproportional. Das EBIT stieg um 77.6 Prozent auf 29 Mio. Schweizer Franken und der Reingewinn um 57.1 Prozent auf 20.3 Mio. Schweizer Franken. Produktivitätssteigerung und eine strikte Kostenkontrolle liessen die EBIT-Marge von 7.7 Prozent auf 10.4 Prozent wachsen.

Beide Geschäftsbereiche **Coatings** und **Industrial Services** trugen zu diesem erfreulichen Ergebnis bei.

Das rasante Wachstum des chinesischen Marktes für Parkettlack bedingte höhere Produktionskapazitäten in China. Im September 2006 eröffneten wir eine neue Produktionsstätte in Shanghai. Im Geschäftsjahr 2006 betrug der Umsatz der Looser Gruppe in China rund 31 Mio. Schweizer Franken.

Am 18. September 2006 wurden sämtliche Namenaktien der Looser Holding AG an der BX Berne eXchange kotiert. Die Erstnotiz belief sich auf 100 Schweizer Franken. Bis zum Jahresende stieg der Aktienkurs um 35 Prozent auf 135 Schweizer Franken.

Dank des hervorragenden Geschäftsganges und einer Akquisition ist der Personalbestand der Looser Gruppe um 35 Mitarbeitende auf insgesamt 792 gewachsen.

Geschäftsbereich Coatings

Der Geschäftsbereich **Coatings** erwirtschaftete 2006 das beste Geschäftsergebnis seiner Geschichte. Der Umsatz wurde um 9.6 Prozent auf 194 Mio. Schweizer Franken erhöht. Trotz höherer Rohstoffpreise konnte die EBIT-Marge von 5.8 Prozent auf 8.2 Prozent erhöht werden. Produktivitätssteigerungen sowie eine strikte Kostenkontrolle ermöglichten diese Entwicklung.

Verschiedene zum Teil mehrjährige Projekte im Zusammenhang mit der Schaffung der Kompetenzzentren Holz-, Industrie- und Verpackungslacke wurden erfolgreich abgeschlossen. Dadurch können künftig der Kundenkontakt verbessert sowie raschere Produktinnovationen und die Optimierung von Produktion und Logistik erreicht werden. Durch das Einkaufspooling von verschiedenen Tochtergesellschaften innerhalb der FLH Group konnten zudem Kostenvorteile generiert werden.

Geschäftsbereich Industrial Services

Der Geschäftsbereich **Industrial Services** setzt sich zurzeit aus zwei Gesellschaften zusammen. Die Condicta Gruppe mit Hauptsitz in Winterthur und Tochtergesellschaften in der Schweiz, Deutschland und Italien ist Anbieter von Raumsystemen, Kranen und Baumaschinen. Sie erwirtschaftete 2006 einen Umsatz von 43.7 Mio. Schweizer Franken. Das entspricht einer Steigerung von 21.2 Prozent. Durch die Akquisition der Otto Hagenbuch & Fils SA wurde ein rascher Marktzugang zur Romandie sichergestellt. Mit dem Ausbau des Mietlagers wurde zudem die Basis für ein verstärktes inneres Wachstum gelegt. Der Vorjahresgewinn der Condicta Gruppe konnte nochmals wesentlich gesteigert werden.

Highlights 2006

Coatings

- Nettoumsatz um fast 10 % auf CHF 194 Mio. gesteigert
- Operatives Ergebnis (EBIT) stieg um 55 % von CHF 10.2 auf CHF 15.8 Mio.
- Starkes inneres Wachstum in praktisch allen Geschäftsfeldern der FLH Group
- Auskauf von Minderheiten an der Treffert Gruppe
- Neues Produktionswerk in Shanghai bezogen
- Gründung ILAG China

Industrial Services

- Nettoumsatz um 134 % auf CHF 84.4 Mio. gesteigert
- Akquisition der Otto Hagenbuch & Fils SA erfolgreich abgeschlossen
- EBIT von CHF 6.8 Mio. auf CHF 15.8 Mio. gesteigert
- Überdurchschnittlich hohe Investitionen in Mietparks

Die Single Temperiertechnik GmbH mit Sitz in Hochdorf (D) ist ein Anbieter von Temperier- und Kühlgeräten für verschiedenste industrielle Anwendungen. Die Produkte werden hauptsächlich in der Kunststoffindustrie verwendet. Der Umsatz stieg im Berichtsjahr um 15.9 Prozent auf 25.9 Mio. Euro. Möglichkeiten zur Internationalisierung dieses Geschäftsfeldes werden intensiv geprüft.

Das operative Ergebnis des Geschäftsbereiches **Industrial Services** stieg aufgrund der Akquisition von Single und dem starken inneren Wachstum von 6.8 Mio. Schweizer Franken auf 15.8 Mio. Schweizer Franken. Dieses Ergebnis entspricht exakt dem gesamten operativen Gewinn des Geschäftsbereiches **Coatings**.

Es ist vorgesehen, den Geschäftsbereich **Industrial Services** unter Beibehaltung der hohen EBIT-Marge kontinuierlich auszubauen.

Freefloat / Aktionariat

Durch den Börsengang der Looser Holding AG wurden sämtliche 2'430'000 Namenaktien an der BX Berne eXchange kotiert. Es ist vorgesehen, im 1. Quartal 2008 die Kotierung an der SWX zu beantragen.

Die Aktien der Looser Holding AG wurden in einem guten Marktumfeld vom Kapitalmarkt positiv aufgenommen. Der Freefloat wurde vom 18. September bis 31. Dezember 2006 von 12.6 Prozent auf 21.7 Prozent gesteigert. Die Beteiligung des Managements an der Looser Holding AG beträgt unverändert 10.5 Prozent. Die vier Hauptaktionäre Looser besitzen per Jahresende 70.8 Prozent der ausgegebenen Namenaktien. Die Börsenkaptalisierung beträgt per Jahresende 328 Mio. Schweizer Franken.

Finanzlage

Die Looser Gruppe und ihre Tochtergesellschaften sind in den letzten Jahren stark gewachsen. Betrug der Umsatz vor zehn Jahren noch 60 Mio. Schweizer Franken, so beläuft er sich 2006 auf 278 Mio. Schweizer Franken. Dieses Wachstum bindet zusätzliche Mittel. Eine solide Finanzlage ist nach Meinung des Verwaltungsrates wie auch der Konzernleitung die Basis für ein weiteres gesundes Wachstum.

Das Eigenkapital der Looser Gruppe konnte 2006 von 93.7 Mio. Schweizer Franken auf 117.3 Mio. Schweizer Franken gesteigert werden. Dies entspricht einer Eigenkapitalquote von rund 36 Prozent. Trotz bedeutender Investitionen in Sachanlagen und neuer Beteiligungen blieb die Nettoverschuldung des Unternehmens auf dem gleichen Stand wie im Vorjahr.

Die liquiden Mittel belaufen sich auf 43.8 Mio. Schweizer Franken. Diese Mittel stehen für weitere Akquisitionen zur Verfügung.

Meilensteine 2006

Januar

- Schaffung Kompetenzzentrum Holzlacke Inland durch Fusion der A. Wenger Holding AG, Wenger AG in die Feyco AG mit Nobs und Pentol.
- Akquisition der Otto Hagenbuch & Fils SA.

März

- Erweiterung des Verwaltungsrates mit Herrn Dr. Christian Wenger.

Juli

- Vollständige Übernahme der Treffert Gruppe durch Auskauf der verbliebenen 47.5 Prozent der Minderheitsgesellschafter.

August

- Verabschiedung eines neuen Organisationsreglements der Looser Holding AG.

September

- Börsengang an die BX Berne eXchange.
- Bezug Neubau Treffert/ILAG Shanghai.

Oktober

- Schaffung Kompetenzzentren Industrielacke und Verpackungslacke.
- Gründung ILAG High Performance Coatings, Shanghai.

Ausblick

Dem Geschäftsjahr 2007 sehen wir optimistisch entgegen. Die geopolitische Lage hat sich beruhigt. Das Geschäftsklima in den für die Looser Gruppe relevanten Absatzmärkten hat sich gegenüber dem Vorjahr verbessert und kann als ausgezeichnet bezeichnet werden.

Durch die Verlagerung unserer Aktivitäten in wachstumssträchtigere Märkte wird der Internationalisierungsgrad der Gruppe weiter zunehmen. Die asiatischen Märkte gewinnen für uns kontinuierlich an Bedeutung.

Wie in den Vorjahren haben sich Verwaltungsrat und Konzernleitung auch für 2007 hohe Ziele gesetzt. Der Umsatz soll um mindestens 20 Prozent wachsen. Die Profitabilität soll sich auf Stufe EBIT und Reingewinn überdurchschnittlich erhöhen.

Gegen Ende 2006 wurden die Aktivitäten hinsichtlich des Erwerbs eines attraktiven Unternehmens für den Geschäftsbereich **Industrial Services** verstärkt. Sollten die entsprechenden Projekte erfolgreich abgeschlossen werden, kann

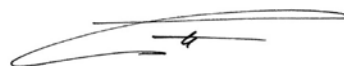
der Geschäftsbereich **Industrial Services** 2007 um ein bis zwei zusätzliche Unternehmen ergänzt werden.

Dank

Ohne den unermüdlichen Einsatz und das Wissen unserer Mitarbeitenden hätten wir das Ergebnis im Geschäftsjahr 2006 nicht erwirtschaften können. Wir sprechen an dieser Stelle unseren Dank für deren Engagement aus. Unseren Aktionären, Kunden und Geschäftspartnern danken wir für das Interesse und für das in uns gesetzte Vertrauen.



Leo Looser, VR-Präsident



Christian Niederkofler, CEO

Kennzahlen

		2006	2005
Konzern			
Nettoumsatz	TCHF	278'354	213'033
EBITDA	TCHF	38'591	24'183
EBIT	TCHF	29'024	16'343
Konzerngewinn	TCHF	20'337	12'945
Geldfluss Geschäftstätigkeit	TCHF	19'788	18'876
Free Cashflow	TCHF	11'164	12'845
Eigenkapital	TCHF	117'324	93'708
Bilanzsumme	TCHF	330'272	293'327
Eigenkapital in % der Bilanzsumme	%	35.5	31.9
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (inkl. nachrangigem Aktionärsdarlehen)	%	38.9	35.7
Nettoverschuldung (ohne Aktionärsdarlehen)	TCHF	77'791	77'793
Personalbestand am Jahresende	Anzahl Vollstellen	792	757
Durchschnittliches Eigenkapital (ohne Aktionärsdarlehen)	TCHF	105'516	88'595
Eigenkapitalrendite	%	19.3	14.6
Gearing (ohne Aktionärsdarlehen)		(0.60)	(0.74)

Konzernkennzahlen der Aktien

Konzerngewinn je Namenaktie ¹	CHF	7.79	8.45
Es bestehen keine potentiellen Aktien, die einen Verwässerungseffekt haben.			
Eigenkapital je Namenaktie	CHF	48.28	38.56

¹ Gemäss Beschluss der ausserordentlichen Generalversammlung vom **25. Juli 2006** wurde ein Nennwert-Split von 1:100 durchgeführt. Der Nennwert-Split wurde bei den Zahlen per 31. Dezember 2005 berücksichtigt. Im Vorjahr wurde per 8. Juli 2005 eine Kapitalerhöhung durchgeführt und somit war die durchschnittliche Anzahl der ausstehenden Aktien geringer als im Jahr 2006 (gewichtete Betrachtung im Jahr 2005).

Kursentwicklung

Periode: 18. September 2006 bis 31. Dezember 2006

Kotierung: BX Berne eXchange

Valorennummer: 2620586

ISIN-Nummer: CH0026205861

Tickersymbol: LOHN

Börsenkapitalisierungen

per 18.9.2006: CHF 265 Mio.

Eröffnungskurs: CHF 100.–

Schlusskurs: CHF 109.–

per 29.12.2006: CHF 328 Mio.

Schlusskurs: CHF 135.–





Looser Holding AG
Grabenstrasse 4, CH-9320 Arbon
Telefon +41 71 447 20 80, Telefax +41 71 447 20 81
www.looserholding.com, info@looserholding.com